#  Додаток 3

#  до рішення сесії Васильківської селищної

 ради від 18.12.2023 р. № 1309 -39/VIIІ

# **Аналіз SWOT – найважливіших проблем та можливостей розвитку громади**

Аналіз SWOT є одним з найпопулярніших методів стратегічного діагнозу ситуації, в якій знаходиться спільнота самоврядування. Він служить для впорядкування та сортування інформації, завдяки чому є корисною допомогою при здійсненні оцінки ресурсів та оточення даної одиниці органів територіального самоврядування, полегшує ідентифікацію проблем та визначення пріоритетів розвитку. Його назва – це скорочення перших літер англійських слів, які одночасно є полями підпорядкування факторів, які можуть мати вплив на успіх стратегічного плану – сильні сторони (strenghts), слабкі сторони (weaknesses), шанси (opportunities) та загрози (threats).

**S** -> STRENGHTS, тобто сильні сторони

**W** -> WEAKNESSES, тобто слабкі сторони

**O** -> OPPORTUNITIES, тобто можливості

**T** -> THREATS, тобто загрози

Відповідно до вищенаведеного, фактори розвитку можна поділити на внутрішні, на які місцева спільнота має вплив (сильні та слабкі сторони), та на зовнішні фактори – які знаходяться в ближньому та дальньому оточенні одиниці (шанси і загрози). Цей поділ можна зробити і по-іншому, а саме: позитивні фактори, тобто переваги та шанси, і негативні фактори, тобто недоліки і загрози. Аналіз SWOT був розроблений у двох етапах. На першому етапі – в межах розробки діагнозу соціально-економічної ситуації громади здійснено попереднє порівняння факторів у п’яти сферах: економіка, адміністрація самоврядування, інфраструктура та благоустрій територій, навколишнє середовище і туризм, суспільство та людський капітал. На другому етапі, на підставі попереднього порівняння та результатів соціальних досліджень проведено одне порівняння SWOT для усієї громади, здійснюючи ієрархізацію факторів, що впливають на розвиток громади.

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторон** |
| 1. Наявність вільних адміністративних та промислових приміщень, земельних ділянок2. Земля сільськогосподарського призначення3. Розвинуті аграрні господарства4. Працелюбність мешканців5. Якісні кадри та кадровий резерв, в тому числі в районній державній адміністрації6. Географічне розташування7. Наявність фінансових ресурсів8. Наявність інфраструктури9. Природні ресурси (пісок, гончарна глина, сланці)10. Альтернативні джерела енергії 11. Пам’ятки культурної та історичної спадщини12. Два міні-готелі13. Цілодобове постачання води в адміністративному центрі14. Залізнична станція15. Високий авторитет керівництва ТГ серед населення16. Належний менеджмент в органі влади: цілеспрямованість, професійність та активність, досвідчений та активний селищний голова17. Бренд «Васильківські сири» добре відомий у Дніпропетровській області18. Добування кварциту відкритим способом19. Відсутність природних факторів, які забруднюють середовище20. Розгалужена торгова мережа21. Освіта, дошкільна освіта22. Підйом громадської активності | 1. Невпорядковані земельні відносини2.Наближена відстань до зони проведення бойових дій внаслідок військової агресії росії проти України3. Відсутність Генплану забудови смт Васильківка4. Брак робочих місць5. Значний рівень злочинності (крадіжки, грабунки); незадоволення результатами роботи поліції6. Відсутність житла для молоді та внутрішньо переміщених осіб7. Брак кваліфікованих кадрів, відсутність фахівців вузького професійного профілю 8. Вирубка лісосмуг9. Відсутнє сміттєзвалище, недосконала система збору побутових відходів10. Майже повна відсутність водопроводів у селах громади, неналежна якість роботи системи водопостачання та водовідведення11. Поганий стан доріг12. Ментальність13. Фізично і морально застаріла інфраструктура в адміністративному центрі громади14. Недостатнє фінансування соціальної сфери15. Географічне положення/Можливість відтоку населення16. Недостатнє освітлення вулиць17. Слабка привабливість території для інвесторів18. Існуючі туристичні об’єкти – практично незнані і невпорядковані19. Майже повна відсутність підприємств з переробки продуктів сільського господарства20. Домінуючі архаїчні способи ведення господарств дрібними фермерами21.Недостатній обсяг власних фінансових ресурсів громади для реалізації масштабних проектів22.Низький рівень комунікації органів місцевого самоврядування із населенням23. Високі витрати енергоносіїв для опалення адміністративних будівель, закладів освіти, охорони здоров’я, соціальних об’єктів24.Значна відстань (понад 100 км) до обласних центрів Дніпра та Запоріжжя25. Неналежний рівень медичного обслуговування26. Великий відсоток людей літнього віку |
| **Шанси** | **Загрози** |
| 1. Зміна законодавчої бази (розширення повноважень місцевого самоврядування) 2. Припинення бойових дій на сході України3. Зацікавленість закордонних партнерів першими ТГ, можливості навчання та практики – також і за кордоном4. Залучення інвестицій5. Можливості використання зовнішнього досвіду (експерти), велика кількість курсів удосконалення, які пропонують різні організації 6. Можливість розширення території громади7. Зростання свідомості та активності мешканців8. Участь у проектах міжнародної технічної допомоги 9. Завершення реформи децентралізації влади10. Зростання попиту на світових ринках на сільськогосподарську та тваринницьку продукцію11. Зростання зацікавлення зеленим туризмом в Україні12. Зростання державної підтримки енергозберігаючих альтернативних технологій 13. Можливість розвитку малої водної енергетики14.Державні реформи: освіти і медицини15. Власна залізнична станція | 1. Нестабільність політичної та економічної ситуації в країні2.Воєнні дії на території України3.Найнесподіваніші рішення держави у сфері бюджетування ТГ4. Відсутність стабілізованої нормативно-правової бази, які регулює діяльність ТГ5.Скорочення державних програм та грантів соціального розвитку регіонів6. Близькість зони проведення бойових дій, ракетні та артилерійські обстріли, знищення критично важливої інфраструктури7. Недостатня співпраця з районною владою8. Збільшення імпорту продуктів харчування9. Глобальні кліматичні зміни 10. Неможливість продажу сільськогосподарської продукції11. Відтік кадрів через близькість міст12. Технічний прогрес (машини замінюють людей)13. Збільшення потоку вимушених переселенців з областей України, що обстрілюються з боку росії14. Високі ціни на розробку генеральних планів населених пунктів та зонування 15. Загострення комунальних та екологічних проблем |