# Додаток 3

# до рішення сесії Васильківської селищної

ради від 18.12.2023 р. № 1309 -39/VIIІ

# **Аналіз SWOT – найважливіших проблем та можливостей розвитку громади**

Аналіз SWOT є одним з найпопулярніших методів стратегічного діагнозу ситуації, в якій знаходиться спільнота самоврядування. Він служить для впорядкування та сортування інформації, завдяки чому є корисною допомогою при здійсненні оцінки ресурсів та оточення даної одиниці органів територіального самоврядування, полегшує ідентифікацію проблем та визначення пріоритетів розвитку. Його назва – це скорочення перших літер англійських слів, які одночасно є полями підпорядкування факторів, які можуть мати вплив на успіх стратегічного плану – сильні сторони (strenghts), слабкі сторони (weaknesses), шанси (opportunities) та загрози (threats).

**S** -> STRENGHTS, тобто сильні сторони

**W** -> WEAKNESSES, тобто слабкі сторони

**O** -> OPPORTUNITIES, тобто можливості

**T** -> THREATS, тобто загрози

Відповідно до вищенаведеного, фактори розвитку можна поділити на внутрішні, на які місцева спільнота має вплив (сильні та слабкі сторони), та на зовнішні фактори – які знаходяться в ближньому та дальньому оточенні одиниці (шанси і загрози). Цей поділ можна зробити і по-іншому, а саме: позитивні фактори, тобто переваги та шанси, і негативні фактори, тобто недоліки і загрози. Аналіз SWOT був розроблений у двох етапах. На першому етапі – в межах розробки діагнозу соціально-економічної ситуації громади здійснено попереднє порівняння факторів у п’яти сферах: економіка, адміністрація самоврядування, інфраструктура та благоустрій територій, навколишнє середовище і туризм, суспільство та людський капітал. На другому етапі, на підставі попереднього порівняння та результатів соціальних досліджень проведено одне порівняння SWOT для усієї громади, здійснюючи ієрархізацію факторів, що впливають на розвиток громади.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторон** | |
| 1. Наявність вільних адміністративних та промислових приміщень, земельних ділянок  2. Земля сільськогосподарського призначення  3. Розвинуті аграрні господарства  4. Працелюбність мешканців  5. Якісні кадри та кадровий резерв, в тому числі в районній державній адміністрації  6. Географічне розташування  7. Наявність фінансових ресурсів  8. Наявність інфраструктури  9. Природні ресурси (пісок, гончарна глина, сланці)  10. Альтернативні джерела енергії  11. Пам’ятки культурної та історичної спадщини  12. Два міні-готелі  13. Цілодобове постачання води в адміністративному центрі  14. Залізнична станція  15. Високий авторитет керівництва ТГ серед населення  16. Належний менеджмент в органі влади: цілеспрямованість, професійність та активність, досвідчений та активний селищний голова  17. Бренд «Васильківські сири» добре відомий у Дніпропетровській області  18. Добування кварциту відкритим способом  19. Відсутність природних факторів, які забруднюють середовище  20. Розгалужена торгова мережа  21. Освіта, дошкільна освіта  22. Підйом громадської активності | 1. Невпорядковані земельні відносини  2.Наближена відстань до зони проведення бойових дій внаслідок військової агресії росії проти України  3. Відсутність Генплану забудови смт Васильківка  4. Брак робочих місць  5. Значний рівень злочинності (крадіжки, грабунки); незадоволення результатами роботи поліції  6. Відсутність житла для молоді та внутрішньо переміщених осіб  7. Брак кваліфікованих кадрів, відсутність фахівців вузького професійного профілю  8. Вирубка лісосмуг  9. Відсутнє сміттєзвалище, недосконала система збору побутових відходів  10. Майже повна відсутність водопроводів у селах громади, неналежна якість роботи системи водопостачання та водовідведення  11. Поганий стан доріг  12. Ментальність  13. Фізично і морально застаріла інфраструктура в адміністративному центрі громади  14. Недостатнє фінансування соціальної сфери  15. Географічне положення/Можливість відтоку населення  16. Недостатнє освітлення вулиць  17. Слабка привабливість території для інвесторів  18. Існуючі туристичні об’єкти – практично незнані і невпорядковані  19. Майже повна відсутність підприємств з переробки продуктів сільського господарства  20. Домінуючі архаїчні способи ведення господарств дрібними фермерами  21.Недостатній обсяг власних фінансових ресурсів громади для реалізації масштабних проектів  22.Низький рівень комунікації органів місцевого самоврядування із населенням  23. Високі витрати енергоносіїв для опалення адміністративних будівель, закладів освіти, охорони здоров’я, соціальних об’єктів  24.Значна відстань (понад 100 км) до обласних центрів Дніпра та Запоріжжя  25. Неналежний рівень медичного обслуговування  26. Великий відсоток людей літнього віку | |
| **Шанси** | **Загрози** | |
| 1. Зміна законодавчої бази (розширення повноважень місцевого самоврядування)  2. Припинення бойових дій на сході України  3. Зацікавленість закордонних партнерів першими ТГ, можливості навчання та практики – також і за кордоном  4. Залучення інвестицій  5. Можливості використання зовнішнього досвіду (експерти), велика кількість курсів удосконалення, які пропонують різні організації  6. Можливість розширення території громади  7. Зростання свідомості та активності мешканців  8. Участь у проектах міжнародної технічної допомоги  9. Завершення реформи децентралізації влади  10. Зростання попиту на світових ринках на сільськогосподарську та тваринницьку продукцію  11. Зростання зацікавлення зеленим туризмом в Україні  12. Зростання державної підтримки енергозберігаючих альтернативних технологій  13. Можливість розвитку малої водної енергетики  14.Державні реформи: освіти і медицини  15. Власна залізнична станція | | 1. Нестабільність політичної та економічної ситуації в країні  2.Воєнні дії на території України  3.Найнесподіваніші рішення держави у сфері бюджетування ТГ  4. Відсутність стабілізованої нормативно-правової бази, які регулює діяльність ТГ  5.Скорочення державних програм та грантів соціального розвитку регіонів  6. Близькість зони проведення бойових дій, ракетні та артилерійські обстріли, знищення критично важливої інфраструктури  7. Недостатня співпраця з районною владою  8. Збільшення імпорту продуктів харчування  9. Глобальні кліматичні зміни  10. Неможливість продажу сільськогосподарської продукції  11. Відтік кадрів через близькість міст  12. Технічний прогрес (машини замінюють людей)  13. Збільшення потоку вимушених переселенців з областей України, що обстрілюються з боку росії  14. Високі ціни на розробку генеральних планів населених пунктів та зонування  15. Загострення комунальних та екологічних проблем |